

Výrobní kapacita

př.: Hypermarket TESCO má měsíčně 193 600 zákazníků, což činí 80% kapacity pokladen. Vedení se rozhodlo zvýšit využití kapacity z 80% na 90% a prodloužit pracovní dobu o 10%. Pro kolik zákazníků by museli v obchodním domě vybudovat nové pokladny, pokud se díky reklamní kampani zvýší na 250 000 zákazníků/měsíc.

$$x = \frac{193\,600}{80} \cdot 100 [\%] = 242\,000 \text{ zákazníků}$$

$$VK_1 = 242\,000 \cdot 1,1 [\text{navýšení pracovní doby o 10\%}] = 266\,200 \text{ zákazníků}$$

$$VK_2 = 266\,200 \cdot 0,9 [\text{navýšení VK o 10\%}] = 239\,580 \text{ zákazníků} = \text{skutečné využití VK}$$

$$\text{Pokladny} = 250\,000 - 239\,580 = 10\,420 \text{ zákazníků}$$

př.: Všechny pokladny hypermarketu TESCO může projít 213 600 zákazníků, hypermarket plánoval, že v měsíci březnu využije kapacitu na 84,27%. Skutečná byla 193 600 zákazníků, určete:

- kolik činí skutečné využití kapacity pokladen
- % splnění plánu

a)

$$x = \frac{193\,600}{213\,600} \cdot 100 [\%] = 90,6\%$$

b)

$$\text{plán: } 84,27\% \cdot 213\,600 = 180\,000 \text{ zákazníků}$$

$$\% \text{ splnění plánu} = \frac{213\,600}{180\,000} \cdot 100 [\%] = 118\%$$

Efektivnost

př.:

Ukazatel	Závod A	Závod B	Celkem
Počet pracovníků	10	30	40
Výroba v Mil.	7	22	29
Náklady v Mil.	6	20	20

- a) zjistěte, který ze závodů má lepší rentabilitu na 1 pracovníka
 b) určete produktivitu práce celého podniku při snížení počtu pracovníků o 10% a zvýšení výkonů o 20%

a)

podnik A: $7 - 6 = 1$ Mil. výnosy

$$RP_A = \frac{1 \text{ Mil.}}{10 \text{ prac.}} = 0,1 \text{ Mil.} = 100\,000 \text{ Kč/pracovníka}$$

podnik B: $22 - 20 = 2$ Mil. výnosy

$$RP_B = \frac{2 \text{ Mil.}}{30 \text{ prac.}} = 0,066667 \text{ Mil.} = 66\,667 \text{ Kč/pracovníka}$$

b)

29 Mil. 80%

x Mil. 100% (výkony se zvýšily o 20%)

$x = 34\,800\,000 \text{ Kč}$

40 prac. 100%

x prac. 90% (pracovníci se snížili o 10%)

$x = 36 \text{ pracovníků}$

$$PP = \frac{34\,800\,000}{36} = 966\,667 \text{ výrobků/pracovníka}$$

př.:

Ukazatel	Závod A	Závod B	Celkem
Počet prac. 2007	120	140	260
PP 2007 ks/prac.	2 084	2 286	4370
Plán. výroba 2008 (ks)	260 000	310 000	570 000

- a) Vypočítejte, zda závody budou muset v roce 2008 zvýšit produktivitu práce tak, aby mohly splnit plán výroby, za předpokladu, že se nezmění počet pracovníků
- b) vypočítejte produktivitu práce za rok 2007, za celý podnik, zaokrouhlete

a)

Závod A:

$$120 \cdot 2084 = 250\,080 \text{ ks}$$

$$260\,000 \text{ (plán)} - 250\,080 \text{ (skutečnost)} = 9\,920 \text{ ks/pracovníka (potřebujeme navíc)}$$

$$PP = \frac{260\,000}{250\,080} \cdot 2\,080 = 1,0396673 \cdot 2\,080 = 2\,167 \text{ ks/pracovníka (musíme zvýšit)}$$

Závod B:

$$140 \cdot 2\,286 = 320\,040 \text{ ks}$$

$$310\,000 \text{ (plán)} - 320\,040 \text{ (skutečnost)} = 10\,040 \text{ ks/pracovníka (máme navíc)}$$

$$PP = \frac{310\,000}{320\,040} \cdot 2\,286 = 0,9686289 \cdot 2\,286 = 2\,214 \text{ ks/pracovníka (musíme snížit)}$$

$$PP = \frac{\text{výr.A} + \text{výr.B}}{\text{prac. A} + \text{prac. B}}$$

$$\frac{\text{VÝSTUP}}{\text{VSTUP}}$$

př.: Linka má kapacitu 200 výrobků/h., skutečně odpracovala 3 410h (682 000 výrobků). Skutečně hhotovila 610 540 výrobků. (rozdíl 71 460). Rok měl 260 pracovních dní, pracovalo se na 2 směny, opravy trvaly 35 hodin.

- a) Vypočítejte koeficient extenzivního využití
- b) Vypočítejte, o kolik ks lze skutečně zvýšit v příštím roce výrobu, je-li produktivní schopnost výrobní kapacity linky 85% a zároveň zvýšení doby provozu linky o 1h denně

$$\text{a) } Ke \text{ (koeficient)} = \frac{\text{skutečný čas}}{\text{časový fond (max.čas)}} =$$

$$Ke = \frac{3\,410}{4\,125} = 0,83 \cdot 100[\%] = 83\%$$

$$\text{skutečný čas} = 3\,410\text{h}$$

$$\text{časový fond} = 260 \text{ (dní)} \cdot 2 \text{ (směny)} \cdot 8 \text{ (1 směna = 8h)} = 4\,160\text{h} - 35 = 4\,125\text{h}$$

$$\text{b) } VK = \check{C}F \cdot \text{výkon (výrobky/h)} = \check{C}F \cdot 200$$

$$\check{C}F = 260 \text{ (dní)} \cdot 17 \text{ (hodin, 2 směny + 1h navíc/den)} = 4\,420\text{h} - 35\text{h (opravy)} = 4\,385$$

$$VK = 4\,385\text{h} \cdot 200 \text{ výr.} = 877\,000 \text{ výr.} \cdot 0,85\% = 745\,450 \text{ výr.}$$

$$\text{Možné zvýšení} = 745\,450 - 610\,540 = 134\,910 \text{ výr.}$$

Odpisy

př.: Stroj, pořizovací cena = 400 000 Kč, doprava = 20 000 Kč, montáž = 20 000 Kč, rovnoměrné odpisy, 2. skupina, odpisové sazby jsou: 11% a 22,25% (viz. daňové zákony) = celková cena 440 000 Kč

Rovnoměrné odpisy:

Rok	Odpisová sazba	Odpis (Kč)	Oprávky (Kč)	Zůstatková cena (Kč)
2008	11 %	48 400	48 400	391 600
2009	22,25 %	97 900	146 300	293 700
2010	22,25 %	97 900	244 200	195 800
2011	22,25 %	97 900	342 100	97 900
2012	22,25 %	97 900	440 000	0

Pozn.: **odpisy se počítají vždy z PC** (tzn.: 440 000 · 11% nebo další roky 440 000 · 22,25%)

Rovnoměrné odpisy: (zvýšení odpisu o 10%, tzn.: sazby budou: 21% a 19,75% - viz. daňové zákony)

Rok	Odpisová sazba	Odpis (Kč)	Oprávky (Kč)	Zůstatková cena (Kč)
2008	21 %	92 400	92 400	347 600
2009	19,75 %	86 900	179 300	260 700
2010	19,75 %	86 900	266 200	173 800
2011	19,75 %	86 900	353 100	86 900
2012	19,75 %	86 900	440 000	0

Zrychlené odpisy: (první rok je koeficient 5, další roky 6)

Rok	Odpisový koeficient	Odpis (Kč)	Oprávky (Kč)	Zůstatková cena (Kč)
2008	$\frac{440\,000}{5}$	88 000	88 000	352 000
2009	$\frac{2 \cdot 352\,000}{6 - 1}$	140 800	228 800	211 200
2010	$\frac{2 \cdot 211\,200}{6 - 2}$	105 600	334 400	105 600
2011	$\frac{2 \cdot 105\,600}{6 - 3}$	70 400	404 800	35 200
2012	$\frac{2 \cdot 35\,200}{6 - 4}$	35 200	440 000	0

$$\text{první rok} = \frac{VC}{k} \quad \text{další roky} = \frac{2 \cdot ZC}{k - n}$$

Zrychlené odpisy: (zvýšení odpisu o 10% v prvním roce, první rok je koeficient 5, další roky 6)

Rok	Odpisový koeficient	Odpis (Kč)	Oprávky (Kč)	Zůstatková cena (Kč)
2008	$\frac{440\,000}{5} + 0,1 \cdot 440\,000$	132 000	132 000	308 000
2009	$\frac{2 \cdot 308\,000}{6-1}$	123 200	255 200	184 800
2010	$\frac{2 \cdot 184\,800}{6-2}$	92 400	347 600	92 400
2011	$\frac{2 \cdot 92\,400}{6-3}$	61 600	409 200	30 800
2012	$\frac{2 \cdot 30\,800}{6-4}$	30 800	440 000	0

př.: Nový stroj, 2. odpisová skupina, zvýšený odpis v 1. roce o 10%, zařazen do majetku v roce 2008, PC = 1 000 000 Kč + 100 000 montáž a doprava. V roce **2011 technické zhodnocení** v ceně 200 000 Kč (MĚNÍ UŽITNÉ VLASTNOSTI STROJE). PC = 1 000 000Kč, N = 100 000 Kč

Rovnoměrné odpisy: (zvýšení odpisu o 10%, tzn.: sazby budou:21%, 19,75% a při techn. zhodnocení 20% - viz. daňové zákony)

Rok	Odpisová sazba	Odpis (Kč)	Oprávky (Kč)	Zůstatková cena (Kč)
2008	21 %	231 000	231 000	869 000
2009	19,75 %	217 250	448 250	651 750
2010	19,75 %	217 250	665 500	434 500
2011	20%	260 000	925 500	374 500
2012	20 %	260 000	1 185 500	114 500
2013	-	114 500	1 300 000	0

Pozn.: V roce 2011 je technické zhodnocení o 200 000, tzn. že musíme počítat odpis z 1 300 000 · 20% sazba (1 100 000 + 200 000 = 1 300 000). Oprávky 925 500Kč se odečítá od 1 300 000Kč.

Zrychlené odpisy: (zvýšení odpisu o 10% v prvním roce, první rok je koeficient 5, další roky 6)

Rok	Odpisový koeficient	Odpis (Kč)	Oprávky (Kč)	Zůstatková cena (Kč)
2008	$\frac{1\,100\,000}{5} + 0,1 \cdot 1\,100\,000$	330 000	330 000	770 000
2009	$\frac{2 \cdot 770\,000}{6-1}$	308 000	638 000	462 000
2010	$\frac{2 \cdot 462\,000}{6-2}$	231 000	869 000	231 000
2011	$\frac{2 \cdot (231\,000 + 200\,000)}{5}$	172 400	1 041 400	258 600
2012	$\frac{2 \cdot 258\,600}{5-1}$	129 300	1 170 700	129 300
2013	$\frac{2 \cdot 129\,300}{5-2}$	64 650	1 235 350	64 650
2014	$\frac{2 \cdot 64\,650}{5-3}$	64 650	1 300 000	0

Pozn.: V roce 2011 je technické zhodnocení, od tohoto roku se počítá ZC z 1 300 000 - oprávky.

Kalkulace

Podnik vyrábí výrobky A a B, A = 10 000, B = 15 000Kč

Kalkulační vzorec	Podnik A	Podnik B
Přímý materiál	50	80
Přímé mzdy	20	35
Přímé náklady	70	115
VR	13,79	24,14
VN výrobky	83,79	139,14
SR	8,28	14,48
UVN výr.	92,07	153,62

A = 10 000

B = 15 000

Přímé náklady = Přímý materiál + přímé mzdy

VR = 500 000

SR = 300 000

$$\% VR = \frac{500\,000}{10\,000 \cdot 20 + 15\,000 \cdot 35} = \frac{500\,000}{725\,000} \cdot 100[\%] = 68,97\%$$

$$VR_A = 20 \cdot 0,6897 = 13,79$$

$$VR_B = 35 \cdot 0,6897 = 24,14$$

$$\% VR = \frac{300\,000}{725\,000} \cdot 100[\%] = 41,38\%$$

$$VR_A = 20 \cdot 0,4138 = 8,28$$

$$VR_B = 35 \cdot 0,4138 = 14,48$$

$$UVN \text{ výr.} = VN + SR$$

Zásobování

Výrobna limonád, Slad'oušek s.r.o. Kostelec má roční produkci 1 000 000 litrů. Na výrobní dávku 100l spotřebuje 1l sirupu, ten může odebírat z HK nebo Ústí nad Orlicí.

Ústecký dodavatel nabízí 1l sirupu za 50 Kč, při ročním odběru nad 8 000 litrů nabízí slevu 6% z celkové ceny. Dopravu zajistí výrobce na své náklady = doprava zdarma. Sirup bude dovážet 2x měsíčně.

Náklady na skladování 1 dodávky činí 3 000 Kč. Pojistná zádoba činí 5 dní.

Hradecká sirupárna nabízí produkt za 45 Kč za litr, dopravu si musí výrobce limonád zajistit sám. Sirup by byl odebírán každý týden (52x do roka). Náklady na dopravu 1. Dodávky = 400 Kč. Náklady na skladování 1. Dodávky = 1 500 Kč. Pojistná zásoba = 3 dny.

Vyberte nejvýhodnějšího dodavatele, zaokrouhlete na 1 desetinné místo, u obou určete dobu obratu zásob.

Položka nákladů	Ústí nad Orlicí	Hradec Králové
Roční spotřeba sirupu [l]	10 000	10 000
Kupní cena sirupu	500 000 Kč	450 000 Kč
Sleva	30 000 Kč	0 Kč
Výsledná cena	470 000 Kč	450 000 Kč
Náklady na skladování	72 000 Kč	78 000 Kč
Náklady na dopravu	0 Kč	20 800 Kč
Náklady celkové	542 000 Kč	548 800 Kč
Časová norma		
Norma zásob		
Počet obrátek		
Doba obratu zásob		

$$\check{C}n = \frac{\text{dodávkový cyklus}}{2} + \text{pojistná zásoba} + \text{technická zásoba}$$

$$Nz = \frac{\check{C}n}{2a}$$

$Nz = s \cdot \check{C}N$

Doba obratu je doba, za jakou průměrně nám vydrží zásoby. spotřeba/prům. zásoba

doba obratu = časová norma

$U \check{C}N = \frac{1}{2} \text{ dodávkový cyklus} + PZ = \frac{1}{2} \cdot 15 + 5 = 12,5 \text{ dne}$

$HK = \check{C}N = \frac{1}{2} \cdot 7 + 3 = 6,5 \text{ dne}$

$$s = \frac{S}{360} = \frac{10\,000}{360} = 27,8$$

$U NZ = 12,5 \cdot 27,8 = 347,5 \text{ l}$

$HK NZ = 6,5 \cdot 27,8 = 180,7 \text{ l}$

$$U DO = \frac{S}{Z} = \frac{10\,000}{347,5} = 28,8$$

$$DO = \frac{360}{28,8} = 12,5 \text{ dne}$$

$$HK DO = \frac{10\,000}{180,7} = 55,4$$

$$DO = \frac{360}{55,4} = 6,5 \text{ dne}$$

př.: MERONA s. r. o., nakupuje plech na rozvaděče od svého stálého dodavatele KOVONA a. s., Ústí nad Labem, V současnosti dostala nabídku od firmy KOVOPLECH a. s., Náchod. Firma MERONA plánuje vyrobit 8 000 rozvaděčů, norma spotřeby 0,5m² plechu Rozhodněte, zda provedete změnu dodavatele, počítejte na celé koruny, ostatní na 2 desetinná místa.

KOVONA Ústí, 1m² = 200 Kč, společnost je vzdálena 190 km, přepravné 26 Kč za kilometr, zpáteční cestu vytěžuje na 50%. Optimální objem 1. dodávky je 800 m² PZ = 5 dnů, náklady na skladování 15 % normativu zásob. Náklady na zajištění a převzetí 1. dodávky 900 Kč.

KOVOPLECH Náchod, 196 Kč za m² a mají celkem 10 dodávek za rok (360 dní), společnost je vzdálena 40 Km, přepravné účtuje 29 Kč / Km, neúčtuje zpáteční cestu. PZ = 7 dní, náklady na skladování = 15 % normativu zásob. Náklady na převzetí 1. dodávky je 500 Kč (rok = 360 dní).

4 000 m² za rok. Tzn. 8 000 000, kovoplech 784 000Kč.

N = 37 050 Kč / rok – doprava (190 km * 26Kč) + (190 km * 13Kč).

N Kovoplech = 11 600 Kč (29km + 40Kč) * 10

Normatif = norma zásob v Kč časová norma * zásoba

72/2 = 36 +5 dní PZ =

Kalkulace

Rozvrhovou základnou jsou **přímé mzdy**. Rozpočet výrobní režie je **500 000 Kč**, rozpočtovaná správní režie činí **300 000 Kč**.

Ukazatel	Výrobek A	Výrobek B
Počet kusů	10 000 ks	15 000 ks
Přímý materiál	50 Kč	80 Kč
Přímé mzdy	20 Kč	35 Kč
Přímé náklady	50 Kč + 20 Kč = 70 Kč	80 Kč + 35 Kč = 115 Kč
Výrobní náklady	13,79 Kč	24,14 Kč
Vlastní náklady výroby	70 Kč + 13,79 Kč = 83,79 Kč	115 Kč + 24,14 Kč = 139,14 Kč
Správní režie	8,28 Kč	14,48 Kč
Úplné vlastní náklady	83,79 Kč + 8,28 Kč = 92,07 Kč	139,14 Kč + 14,48 Kč = 153,62 Kč

Výpočet

$$\% \text{ výrobní režie} = \frac{500\,000 \text{ Kč}}{(10\,000 \text{ ks} \times 20 \text{ Kč}) + (15\,000 \text{ ks} \times 35 \text{ Kč})} \times 100 [\%] = 68,97 \%$$

$$\text{výrobní náklady A} = 20 \text{ Kč} \times 68,97 \% = 13,79 \text{ Kč}$$

$$\text{výrobní náklady B} = 35 \text{ Kč} \times 68,97 \% = 24,14 \text{ Kč}$$

$$\% \text{ správní režie} = \frac{300\,000 \text{ Kč}}{(10\,000 \text{ ks} \times 20 \text{ Kč}) + (15\,000 \text{ ks} \times 35 \text{ Kč})} \times 100 [\%] = 41,38 \%$$

$$\text{správní režie A} = 20 \text{ Kč} \times 41,38 \% = 8,28 \text{ Kč}$$

$$\text{správní režie B} = 35 \text{ Kč} \times 41,38 \% = 14,48 \text{ Kč}$$

Mzdové výpočty

Zadání:

měsíční tarif **21 000 Kč**

osobní příspěvek **1 500 Kč**

30. 8. – 31. 8. dovolená

3. 8. – 12. 8. nepraceschopný

DVZ pro výpočet nemocenské: 1 058 Kč

duben: 18 000 Kč

květen: 21 180 Kč (průměr 118,90 Kč/hodinu)

červen: 18 840 Kč

měsíční spoření **3000 Kč**

odpracoval 488 hodin

Výpočet:

dovolená = 2 dny × 8 hodin × průměr 118,90 Kč = **1902,40 Kč**

základní mzda = ((**21 000 Kč** + **1 500 Kč**) : 23 pracovních dní v měsíci) × 15 dní, kdy pracoval = **14 673,91 Kč**

hrubá mzda = **14 673,91 Kč** + **1 902,40 Kč** = **16 577 Kč**

superhrubá mzda = **16 577 Kč** × 1,35 = 22 378 Kč (zaokrouhlíme na stovky nahoru) = **22 400 Kč**

daň = **22 400 Kč** × 0,15 = 3 360 Kč – sleva na poplatníka 2 070 Kč = **1 290 Kč**

neschopenka = (550 Kč × 90 % + 240 Kč × 60 %) × 60 % × (10 – první 3 dny) = **2 684 Kč**

čistá mzda = **16 577 Kč** – 1 327 Kč (SP 8 % z HM) – 746 Kč (ZP 4,5 % z HM) - **1 290 Kč** = **13 214 Kč**

částka k výplatě = **13 214 Kč** + **2 684 Kč** – **3000 Kč** = **12 898 Kč**

Odpisy

Odepisujeme nový stroj ve 2. skupině se zvýšením (10 %) v 1. roce, do užívání zařazen v roce 2008. Jeho cena činila 1 000 000 Kč + 100 000 Kč montáž, projekt a doprava. Na rok 2011 je plánováno technické zhodnocení **měnící užitné vlastnosti stroje** v hodnotě 200 000 Kč.

Rovnoběžné odepisování

Rok	Roční odpisová částka	Oprávký	Zůstatková cena
2008	$\frac{1\,100\,000}{100} \times 21 = 231\,000$	231 000	869 000
2009	$\frac{1\,100\,000}{100} \times 19,75 = 217\,250$	448 250	651 750
2010	$\frac{1\,100\,000}{100} \times 19,75 = 217\,250$	665 500	434 500
2011	$\frac{1\,100\,000+200\,000}{100} \times 19,75 = 260\,000$	925 500	374 500
2012	$\frac{1\,100\,000+200\,000}{100} \times 19,75 = 260\,000$	1 185 500	114 500
2013	114 500	1 300 000	-

Zrychlené odepisování

Rok	Roční odpisová částka	Oprávký	Zůstatková cena
2008	$\frac{1\,100\,000}{5} + 10\% \text{ z } 1\,100\,000 = 330\,000$	330 000	770 000
2009	$\frac{2 \times 770\,000}{6-1} = 308\,000$	638 000	462 000
2010	$\frac{2 \times 462\,000}{6-2} = 231\,000$	869 000	231 000
2011	$\frac{2 \times (231\,000 + 200\,000)}{5} = 172\,400$	1 041 400	258 600
2012	$\frac{2 \times 258\,600}{5-1} = 129\,300$	1 170 700	129 300
2013	$\frac{2 \times 129\,300}{5-2} = 86\,200$	1 256 900	43 100
2014	$\frac{2 \times 43\,100}{5-3} = 43\,100$	1 300 000	-

Výpočet výsledku hospodaření

501	Spotřeba materiálu	1 750 000
502	Spotřeba energie	310 600
511	Opravy a udržování	99 000
512	Cestovné	47 000
513	Náklady na reprezentaci	9 800
518	Ostatní služby	66 000
521	Mzdové náklady	720 000
524	Zákonné sociální pojištění	252 000
551	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	114 000
552	Tvorba a zúčtování zákonných rezerv	45 000
561	Prodané cenné papíry a podíly	224 000
562	Úroky	12 360
568	Ostatní finanční náklady	2 400
582	Škody (škoda, která vznikla při živelné pohromě)	72 700
601	Tržby za vlastní výrobky	3 885 000
602	Tržby z prodeje služeb	415 000
611	Změna stavu nedokončené výroby	-68 000
613	Změna stavu výrobků	112 960
622	Aktivace vnitropodnikových služeb	83 000
661	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	282 440
662	Úroky (z běžného účtu)	6 400
688	Ostatní mimořádné výnosy (náhrada za škodu při živelné pohromě)	68 000

Výsledek hospodaření:

Výpočet	Náklady	Výnosy	Výsledek
provozní	3 413 400	4 427 960	+1 014 560
finanční	238 760	288 840	+50 080
mimořádný	72 700	68 000	-4 700
z běžné činnosti	+ = 3 652 160	+ = 4 716 800	+1 064 640
celkem	+ + = 3 724 860	+ + = 4 784 800	+1 059 940

Čistý zisk:

Výpočet daně z příjmů:

■ výsledek z BČ	1 064 640
513	+ 9 800
551	+ 24 000

součet	1 098 440
zaokr. na 1000 dolů	1 098 000
sazba daně	24 %

■ daň z příjmu 263 520 Kč

zaúčtujeme 591/341

Daň z mimořádné činnosti:

■ výsledek MČ	-4 700
zaokrouhlíme	5 000
sazba daně	24 %

■ daň z MČ 1 200 Kč

zaúčtujeme 593/341

■ výsledek hosp.	1 059 940
■ daň z příjmu	- 263 520
■ daň MČ	+ 1 200

čistý zisk 767 620 Kč

zaúčtujeme 710/702

Další daňově neuznatelné náklady:

512 Cestovné – cestovné nad limit je neuznatelné

513 Náklady na reprezentaci – v plné výši

528 Ostatní sociální náklady – v plné výši

543 Dary – do částky 500 Kč jsou odečitatelné

545 Nesmluvní pokuty a penále – v plné výši

554 Tvorba a zúčt. ost. rezerv – v plné výši

559 TaZOOP – při uzáv. zjištěno přech. snížení hodnoty majetku

549, 569, 582 Manka a škody – daňově neuznatelné v částce

manka nebo škody nad přijatou náhradou škod způsob. živeln. pohr. nebo mank způsob. neznámým pachatelem dle potvrzení policie